



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

سری سوال: یک ۱

عنوان درس: مدیریت تولید

رشته تحصیلی/کد درس: ، - حسابداری (چندبخشی) (۱۲۱۴۱۰۶ - ، مدیریت صنعتی (۱۲۱۸۰۷۲ - ، حسابداری (۱۲۱۸۰۹۵ - ، مدیریت بازرگانی (۱۲۱۸۱۲۶ -  
مدیریت صنعتی (چندبخشی) (۱۲۳۸۰۰۸)

استفاده از ماشین حساب ساده ، ماشین حساب مهندسی مجاز است

۱- ادوات زیر به ترتیب در کدام گروه از ماشین آلات و وسایل تقسیم بندی می شود؟  
«مرغکها-دریل برقی- انبر دست - فرز برقی»

۰۱. ماشین ابزار- ماشین آلات - ابزارآلات دستی- ابزارآلات ماشینی

۰۲. ماشین آلات - ماشین ابزار - ابزار آلات دستی - ماشین آلات

۰۳. ابزارآلات ماشینی- ماشین آلات - ابزار آلات دستی - ماشین آلات

۰۴. ابزارآلات ماشینی - ماشین ابزار- ابزارآلات دستی- ماشین ابزار

۲- وظایف کدام واحد از جهاتی جزءوظایف نظام بازاریابی و از جنبه های جزء وظایف نظام تولید می باشد؟

۰۱. واحد نظام ها و روشها ۰۲. واحدتحقیق و توسعه(R&D)

۰۳. واحد نظارت کیفی ۰۴. واحد ساخت

۳- کدام گزینه از وظایف مطالعاتی واحد نظامها و روشها به شمار می رود؟

۰۱. ایجاد تفکر تحلیلی و کارشناسی در مدیران و سرپرستان در مقابله با مشکلات

۰۲. محاسبه شاخص بهره وری افراد و واحدهای سازمانی

۰۳. بازدید از ماشین آلات و مشاوره در تهیه برنامه های تعمیرات و نگهداری

۰۴. تهیه محصولات و ابتکارات جدید در امر تولید

۴- درجه یا میزان رسیدن به اهداف تعیین شده را چه می نامند؟

۰۱. اثربخشی ۰۲. بهره وری ۰۳. کارآیی ۰۴. راندمان

۵- کدام گزینه در انتخاب روش تولید و تکنولوژی مورد توجه و بررسی قرار می گیرد؟

۰۱. مدت زمان تولید آزمایشی و ورود به مرحله بهره برداری نهایی

۰۲. مدیریت و نیروی انسانی مورد نیاز

۰۳. برنامه و عوامل اجرایی برای ایجاد طرح

۰۴. درجه وابستگی به منابع خارجی

۶- کدامیک از گزینه های زیر از عوامل بسیار موثر در محاسبه کل هزینه های مکان یابی کارخانه است؟

۰۱. گزینش مدیران و کارشناسان شایسته ۰۲. برآورد نیروی انسانی

۰۳. پیش بینی تقاضای کل جامعه برای محصول ۰۴. هزینه های سرمایه گذاری و تجهیزات



سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

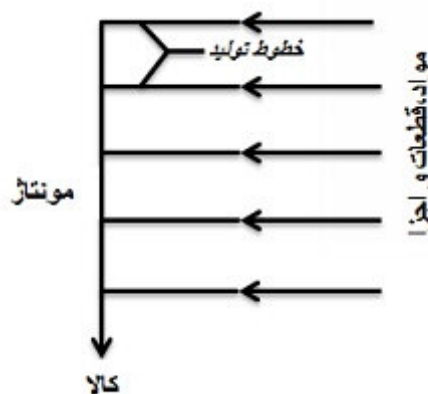
عنوان درس: مدیریت تولید

رشته تحصیلی/کد درس: حسابداری (چندبخشی) ۱۲۱۴۱۰۶ - مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۲ - حسابداری ۱۲۱۸۰۹۵ - مدیریت بازرگانی ۱۲۱۸۱۲۶ -  
مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۰۸

۷- کدامیک از گزینه های زیر از ویژگی نظام پیوسته (ساخت مداوم و تکراری) می باشد؟

۱. زیاد بودن موجودی در انبار های مراکز اجرای کار و کارگاهها
۲. سرمایه گذاری اولیه سبک
۳. تجمع و تراکم ماشین آلات و وسایل مشابه در هر کارگاه
۴. الزام شدید به نظام تعمیرات پیشگیری

۸- شکل زیر نشاندهنده جریان تولید در چه نوع استقراری است؟



۱. استقرار بر مبنای محصول
۲. استقرار محل ثابت
۳. استقرار ترکیبی
۴. استقرار بر مبنای نوع عملیات

۹- کدام گزینه از معایب و نقاط ضعف استقرار ماشین آلات بر اساس فرایند تولید می باشد؟

۱. سرپرستی خط تولید معمولا جنبه عمومی دارد.
۲. سرمایه نسبتا زیادی به صورت کالای نیمه ساخته در نظام تولید معطل می ماند.
۳. سرعت خط تولید را معمولا کندترین ماشین تعیین و مهار می کند.
۴. مجموع هزینه های عمومی در این شیوه زیاد است.



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت تولید

رشته تحصیلی/کد درس: حسابداری (چندبخشی) ۱۲۱۴۱۰۶ - مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۲ - حسابداری ۱۲۱۸۰۹۵ - مدیریت بازرگانی ۱۲۱۸۱۲۶ -  
مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۰۸

۱۰- طرحهای تعمیر و نگهداری تابع محاسبات و ارزیابیهای خاص صنعتی است و لازم است کدامیک از گزینه های زیر در این باره در نظر گرفته شود؟

۰۱. هزینه سرمایه گذاری، ارزش فعلی، هزینه تعمیر و نگهداری

۰۲. هزینه سفارش، هزینه خرید، ارزش فعلی

۰۳. ارزش فعلی، هزینه سرمایه گذاری، دوره بازگشت سرمایه صرف شده

۰۴. ارزش فعلی، هزینه سفارش، میزان بازگشت

۱۱- کدامیک از گزینه های زیر از مواردی است که در تهیه قطعات یدکی باید رعایت شود؟

۰۱. تنظیم شناسنامه برای ماشین آلات

۰۲. تنظیم فهرست ماشین آلات مورد نیاز و تعیین عمر مفید هر یک

۰۳. تنظیم فهرستی از عرضه کنندگان ماشین آلات

۰۴. ایجاد ارتباط با واحدهای تدارکات، مور مالی و انبار

۱۲- طبق جدول علایم ثربلیگ، علایم زیر به ترتیب از سمت راست بیانگر کدام گزینه است؟



۰۱. استفاده-رها کردن-باز کردن و جداسازی

۰۲. نگه داشتن-انتقال با بار-تاخیر اجتناب ناپذیر

۰۳. آماده کردن برای استفاده-رها کردن-در جای خود قرار دادن

۰۴. برداشتن-انتقال با بار-تاخیر اجتناب ناپذیر

۱۳- زمان اندازه گیری شده برای اجرای کاری  $\frac{4}{5}$  دقیقه می باشد. ضریب مهارت و کوشش کارگر مربوط  $\frac{0.5}{1}$  است، یعنی ۵ درصد «کندتر» کار می کند، و درصد مجموع سه عامل تراز کننده دیگر  $\frac{0.8}{1}$  است. در این صورت زمان متوسط اجرای کار کدام گزینه می باشد؟

۰۴.  $\frac{3}{6}$

۰۳.  $\frac{4}{6}$

۰۲.  $\frac{5}{4}$

۰۱.  $\frac{4}{3}$

۱۴- کدامیک از هزینه های مربوط به موجودی به صورت درصدی از حد متوسط ذخیره انباری بیان می شود؟

۰۴. هزینه کسری

۰۳. هزینه خرید

۰۲. هزینه نگهداری

۰۱. هزینه سفارش

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت تولید

رشته تحصیلی/کد درس: حسابداری (چندبخشی) ۱۲۱۴۱۰۶ - مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۲ - حسابداری ۱۲۱۸۰۹۵ - مدیریت بازرگانی ۱۲۱۸۱۲۶ -  
مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۰۸

۱۵- اگر حداکثر موجودی ۵۰۰ واحد، حداقل موجودی ۲۵۰ واحد، زمان انتظار ۵ روز و مدت زمان از حداکثر به حداقل رسیدن موجودی ۱۰ روز باشد، نقطه سفارش چقدر است؟

۳۷۵ .۱      ۳۰۰ .۲      ۳۳۵ .۳      ۲۴۵ .۴

۱۶- کدامیک از گزینه های زیر از انگیزه ایجاد نظام نظارت بر موجودی به شمار می رود؟

۱. سفارش به موقع کالای مورد نیاز، طبق مشخصات مورد نظر با حداقل صرفه جویی در هزینه
۲. ارایه اجناس و نگهداری صحیح آنها با حداقل صرفه جویی در هزینه
۳. فروش مقرون به صرفه با توجه به مشخصات ونگه داشت بهینه آن
۴. تحویل به موقع اجناس با مقدار و مشخصات معین به واحدهای درخواست کننده

۱۷- منظور کدامیک از گزینه های زیر تعقیب و پیگیری کارها و نظارت بر امور به منظور حصول اطمینان از اجرای برنامه ها طبق ضوابط و هدفهایی که از قبل تعیین شده است می باشد؟

۱. توزیع کار
۲. تنظیم برنامه های زمان بندی
۳. امور نظارت بر تولید
۴. تعیین مسیر

۱۸- به علت کدامیک از گزینه های زیر نیروی انسانی را باید بیشتر برآورد کرد؟

۱. مرخصی-غیبت-استعفا-تحصیل-کمبود مواد
۲. مرخصی-غیبت-تاخیر-زمانهای رفع خستگی-خرابی ماشین آلات
۳. مرخصی-غیبت-تاخیر-بیماری- زمانهای رفع خستگی
۴. مرخصی-غیبت-تاخیر-تحصیل-بیماری

۱۹- اگر برای تولید محصولی ۴ مرحله متمایز تولیدی با ضایعاتی به ترتیب مرحله ۱(۰.۵٪)، مرحله ۲(۰.۸٪)، مرحله ۳(۰.۴٪)، مرحله ۴(۰.۷٪) وجود داشته باشد. بایستی چقدر وارده به مرحله اول پیش بینی کنیم تا در نهایت از مرحله چهارم ۷۵۰ واحد سالم به دست آوریم؟

۸۴۰ .۱      ۹۶۱ .۲      ۹۱۳ .۳      ۸۰۶ .۴

۲۰- کدامیک از گزینه های زیر از عوامل اصلی موثر در زمانهای حاصل از زمان سنجی به شمار می رود؟

۱. نیازها و کارهای شخصی
۲. مداومت
۳. تبحر
۴. وضعیت فیزیکی محل کار



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت تولید

رشته تحصیلی/کد درس: حسابداری (چندبخشی) ۱۲۱۴۱۰۶ - مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۲ - حسابداری ۱۲۱۸۰۹۵ - مدیریت بازرگانی ۱۲۱۸۱۲۶ -  
مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۰۸

۲۱- کدام یک از گزینه های زیر از عوامل موثر در تصمیم گیری برای خرید یا ساخت قطعات است؟

۱. تاریخ تحویل
۲. میزان عرضه قطعات در بازار
۳. میزان تمایل مدیریت
۴. میزان تقاضا برای مواد اولیه

۲۲- کدامیک از گزینه های زیر به معنای مطابقت با معیارها و قراردادهایی است که برای ساخت کالا یا عرضه خدمت از قبل تعیین شده است؟

۱. کیفیت
۲. کمیت
۳. مرغوبیت در طراحی محصول
۴. امکان بالقوه

۲۳- کدامیک از گزینه های زیر از فواید روش نمونه برداری محسوب می شود؟

۱. چون بازرسی، بر تعداد زیادی از محصولات نظارت می کند، بنابراین زود بی حوصله نمی شود.
۲. نظارت بر کیفیت کالا مبتنی بر نظر مدیریت خواهد شد.
۳. بازرسی در فواصل زمانی باعث افزایش گسیخته شدن جریان تولید می شود.
۴. بازرسی نمونه ها معمولا تصویر واضحتری از روند کلی تولید در مقایسه با بازرسی تمام محصولات به دست می دهد.

۲۴- در نمودار نظارت بر کیفیت «حد اخطار بالا» با کدام یک از گزینه های زیر نشان داده می شود؟

۱. UWC
۲. LWL
۳. UWL
۴. LWC

۲۵- کدام نمودار برای نظارت بر عملیات از طریق نظارت بر تعداد اقلام معیوب در نمونه با اندازه معین که به طور تصادفی از جامعه گرفته شده است به کار می رود؟

۱. نمودار d
۲. نمودار p
۳. نمودار C
۴. نمودار R

۲۶- کدامیک از گزینه های زیر از مفروضات اساسی در تحلیل نقطه سر به سر است؟

۱. ظرفیت و اندازه کارخانه در طول مدت بررسی تغییر کند.
۲. وضع تکنولوژی در مقادیر مختلف تولید تغییر کند.
۳. وضع کارایی در مدت بررسی به تناسب دستخوش تغییر شود.
۴. هزینه و قیمت فروش در مقادیر مختلف تولید ثابت باشد.

۲۷- چهارمین مرحله استفاده از فن پرت کدامیک از گزینه های زیر است؟

۱. احتساب و برآورد زمان مورد نیاز هر فعالیت
۲. ارتباط فعالیتها از لحاظ توالی، تقدم و تاخر
۳. جرح و تعدیل در شبکه
۴. احتساب اوقات کندکاری



سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت تولید

رشته تحصیلی/کد درس: حسابداری (چندبخشی) ۱۲۱۴۱۰۶ - مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۲ - حسابداری ۱۲۱۸۰۹۵ - مدیریت بازرگانی ۱۲۱۸۱۲۶ - مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۰۸

۲۸- مدیران یک سازمان بازرگانی با میزان فروش در سالهای گذشته، مایل اند میزان فروش را در سال ۷۴ برآورد کنند. با استفاده

$$\sum X = 0$$

$$\sum Y = 7129$$

$$XY = 3464$$

$$\sum X^2 = 60$$

از روش کمترین مجذورها میزان فروش در سال ۷۴ چقدر است؟

| سال  | میزان فروش (به میلیون ریال) |
|------|-----------------------------|
| ۱۳۶۵ | ۴۹۴                         |
| ۱۳۶۶ | ۶۲۱                         |
| ۱۳۶۷ | ۷۱۸                         |
| ۱۳۶۸ | ۷۷۴                         |
| ۱۳۶۹ | ۸۳۸                         |
| ۱۳۷۰ | ۸۴۵                         |
| ۱۳۷۱ | ۸۷۳                         |
| ۱۳۷۲ | ۹۴۲                         |
| ۱۳۷۳ | ۱۰۲۴                        |

۱۰۵۶ .۴

۱۰۸۷ .۳

۱۰۷۸ .۲

۱۰۶۵ .۱

۲۹- در یک کارخانه در فواصل معین از جریان تولید نمونه های ۲۰۰ تایی انتخاب و آزمایش می شوند. تا تعداد خرابی موجود در آنها تعیین شود. نتیجه ۲۰ مورد آزمایش به شرح زیر است.

| شماره نمونه | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 |
|-------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|
| درصد خرابی  | 2 | 0 | 2 | 9 | 5 | 2 | 3 | 3 | 2 | 4  | 2  | 5  | 6  | 4  | 1  | 1  | 3  | 12 | 4  | 3  |

میانگین درصد خرابی جریان تولید چقدر است؟

۰/۰۱۴ .۴

۰/۰۱۸ .۳

۰/۰۲۲ .۲

۰/۰۱۶ .۱



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت تولید

رشته تحصیلی/کد درس: حسابداری (چندبخشی) (۱۲۱۴۱۰۶) - مدیریت صنعتی (۱۲۱۸۰۷۲) - حسابداری (۱۲۱۸۰۹۵) - مدیریت بازرگانی (۱۲۱۸۱۲۶) -  
مدیریت صنعتی (چندبخشی) (۱۲۳۸۰۰۸)

۳۰- ترویج مفاهیم کیفیت در سطوح مختلف کارخانه جزو کدام یک از فواید ناشی از کاربرد روشها و فنون نظارت کیفی به شمار می رود؟

۱. رضایت مصرف کننده
۲. ارتقای روابط و مناسبات انسانی
۳. افزایش بهره وری
۴. دیگر دستاوردهای تدابیر نظارت کیفی