



تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

سری سوال: یک ۱

عنوان درس: مدیریت تولید

رشته تحصیلی/کد درس: - حسابداری (چندبخشی) ۱۲۱۴۱۰۶ - مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۲ - حسابداری ۱۲۱۸۰۹۵ - مدیریت بازرگانی ۱۲۱۸۱۲۶  
مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۰۸

استفاده از ماشین حساب ساده، ماشین حساب مهندسی مجاز است

۱- مهم ترین و با ارزش ترین عامل تولید از دید دانشمندان کدام مورد زیر است؟

۰۱. ماشین آلات، تجهیزات، ادوات و وسایل  
۰۲. مواد  
۰۳. روش ها و شیوه های کار  
۰۴. عامل انسانی

۲- ماشین های کوچک قابل حمل با دست که عموماً با برق کار می کنند و به نیروی کار در عملیات مختلف کمک می نمایند، چه نامیده می شوند؟

۰۱. ابزارآلات دستی  
۰۲. ماشین آلات  
۰۳. ماشین مکانیکی  
۰۴. ماشین ابزار

۳- کدام یک از مفاهیم زیر بیانگر درجه و میزان نیل به اهداف تعیین شده می باشد؟

۰۱. بهره وری  
۰۲. اثربخشی  
۰۳. کارایی  
۰۴. تولید بهینه

۴- به ترتیب کارخانه های لاستیک سازی و اتومبیل سازی از کدام نوع کارخانه ها هستند؟

۰۱. شیمیایی- مکانیکی  
۰۲. شیمیایی- شیمیایی  
۰۳. مکانیکی- شیمیایی  
۰۴. مکانیکی- مکانیکی

۵- کدام عملیات سازمان، مأموریت تغییر سازمان را برعهده دارد و کدام واحد نقش اساسی در تحقق این مأموریت دارد؟

۰۱. عملیات تولیدی- واحد تحقیق و توسعه  
۰۲. عملیات سازگاری- واحد تحقیق و توسعه  
۰۳. عملیات تولیدی- واحد نظام ها و روش ها  
۰۴. عملیات سازگاری- واحد نظام ها و روش ها

۶- در کشورهایی که مزد کارگران بسیار بالاست، کدام روش تولیدی مقرون به صرفه است؟

۰۱. هزینه بر  
۰۲. کاربر  
۰۳. زمان بر  
۰۴. سرمایه بر

۷- در کدام نوع از بررسی قبل از اجرای طرح، موجودی مواد اولیه و قطعات یدکی و نیز روش تولید و تکنولوژی مورد ارزیابی قرار می گیرند؟

۰۱. بررسی مالی طرح  
۰۲. بررسی تولیدی طرح  
۰۳. بررسی اقتصادی طرح  
۰۴. بررسی فنی طرح

۸- در بررسی های مکان یابی کارخانه کدام هزینه های زیر مستمر هستند؟

۰۱. هزینه های بهره برداری  
۰۲. زمین  
۰۳. ساختمان  
۰۴. ماشین الات

۹- استفاده از ماشین های عمومی و چندکاره و نیز بهره بردن از کارگران ماهر از ویژگی های کدام نظام تولیدی است؟

۰۱. پیوسته  
۰۲. ناپیوسته  
۰۳. مداوم  
۰۴. تحلیلی



تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت تولید

رشته تحصیلی/کد درس: حسابداری (چندبخشی) ۱۲۱۴۱۰۶ - مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۲ - حسابداری ۱۲۱۸۰۹۵ - مدیریت بازرگانی ۱۲۱۸۱۲۶ -  
مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۰۸

۱۰- در اصل موازنه، تعداد ماشین آلات و نحوه استقرار آنها باید به گونه‌ای باشد که کدام موارد زیر به حداقل برسند؟

۱. تأخیر و مواد اولیه
۲. تنگنا و گلوگاه و محصولات نیمه ساخته
۳. ضایعات و کار نیمه ساخته
۴. تنگنا و تراکم و حرکت قطعات خلاف جهت پیشرفت کار

۱۱- در کدام طرح استقرار ماشین آلات و تجهیزات کارخانه، برنامه‌ریزی و نظارت بر تولید موضوعی نسبتاً ساده است؟

۱. استقرار محل ثابت
۲. استقرار بر مبنای محصول
۳. استقرار بر مبنای فرآیند عملیات
۴. استقرار تلفیق شده

۱۲- در رابطه با طرح‌های استقرار بر مبنای فرآیند عملیات کدام گزینه زیر صحیح است؟

۱. حرکت و جا به جایی مواد داخل کارگاه بسیار سریع است.
۲. کارایی کارگران به سرعت کاهش می‌یابد.
۳. استقرار بر مبنای فرآیند عملیات نسبت به استقرار بر مبنای محصول به فضای بیشتری نیاز دارد.
۴. حمل و نقل مواد کم هزینه تر است.

۱۳- در نمودار فرآیند عملیات کدام نماد بیانگر توقف یا نگهداری کوتاه‌مدت است؟

۱. 
۲. 
۳. 
۴. 

۱۴- در ..... طبق برنامه‌ی زمان‌بندی شده برای تعمیرات و نگهداری، قطعات وقتی تعویض می‌گردند که عمر آنها تقریباً به پایان رسیده یا رو به پایان باشد.

۱. تعمیرات روزانه
۲. تعمیرات اتفاقی
۳. تعمیرات اساسی
۴. تعمیرات حفاظتی

۱۵- راه‌کار مناسب هنگام نیاز به تعمیرات اضطراری کدام مورد زیر است؟

۱. بهره‌گیری از کلیه کارگران بخش تعمیرات و نگهداری
۲. استفاده از کارگران ماهر بخش تعمیرات و نگهداری
۳. تشکیل گروه ضربت تعمیراتی
۴. استفاده از گروه‌های دائم تعمیراتی

۱۶- شاید بتوان گفت مهم‌ترین تکنیک مورد استفاده در روش سنجی، ..... است.

۱. حرکت سنجی
۲. زمان سنجی
۳. استفاده از نمودار انسان- ماشین
۴. کار سنجی



تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت تولید

رشته تحصیلی/کد درس: حسابداری (چندبخشی) ۱۲۱۴۱۰۶ - مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۲ - حسابداری ۱۲۱۸۰۹۵ - مدیریت بازرگانی ۱۲۱۸۱۲۶ -  
مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۰۸

۱۷- در رابطه با اصول صرفه جویی در کار کدام گزینه‌ی ذیل صحیح است؟

۰۱. تأمین بیشترین فضا برای انجام کار  
۰۲. افزایش زمان نگه داشتن اشیا در دست  
۰۳. حذف کلیه‌ی موارد بیکاری دست‌ها  
۰۴. حذف موارد تأخیر

۱۸- بررسی حرکت سنجی خرد یعنی تقسیم فرآیند کار به ..... و تحلیل آن به منظور اصلاح و بهبود آن.

۰۱. جزییات فرآیند  
۰۲. ثربلیگ  
۰۳. نمودار انسان ماشین  
۰۴. حرکات انگشت و مچ

۱۹- کدام مورد به عنوان عامل تراز کننده برای ملحوظ داشتن میزان سرعت اجرای کار در افراد مختلف به کار می‌رود؟

۰۱. ضریب توانایی  
۰۲. ضریب مهارت و کوشش  
۰۳. ضریب رفع خستگی  
۰۴. ضریب استعداد

۲۰- اگر ضریب مهارت و کوشش کارگری  $0/20$  - باشد و همچنین اضافه زمان مجاز در نظر گرفته شده برابر ۱۰ درصد باشد، در صورتی که وی کاری را در ۵ دقیقه انجام دهد، زمان متوسط انجام کار چقدر خواهد بود؟

۰۱. ۴/۴  
۰۲. ۴/۵  
۰۳. ۵/۵  
۰۴. ۶/۶

۲۱- مواد حرارت زا مثل ذغال سنگ جز کدام طبقه از کالاها قرار می‌گیرند؟

۰۱. مواد خام و اولیه  
۰۲. قطعات و لوازم یدکی  
۰۳. اجزا و قطعات  
۰۴. مواد مصرفی

۲۲- با افزایش  $q$  (میزان کالای سفارش شده در هر مرتبه) کدام هزینه کاهش می‌یابد؟

۰۱. هزینه سفارش  
۰۲. هزینه خرید  
۰۳. هزینه نگهداری  
۰۴. هزینه کل

۲۳- در صورتیکه تعداد مطلوب دفعات سفارش از کالایی در سال برابر ۲۰ مرتبه باشد و تقاضای سالانه از کالای مورد نظر ۲۵۰۰ عدد و هزینه نگهداری هر واحد از این کالا برابر ۱۶۰ ریال در سال باشد، هزینه هر بار سفارش را تعیین نمایید؟

۰۱. ۱۰۰۰۰ ریال  
۰۲. ۲۵۰ ریال  
۰۳. ۵۰۰ ریال  
۰۴. ۱۰۰۰ ریال

۲۴- حداکثر و حداقل موجودی مجاز از کالایی به ترتیب برابر ۲۵۰ و ۵۰ واحد است. اگر مدت زمانی که موجودی از حداکثر به حداقل می‌رسد ۱۰ روز باشد و نیز زمان انتظار برای دریافت کالا ۳ روز باشد، نقطه درخواست کالا چقدر است؟

۰۱. ۶۰  
۰۲. ۱۱۰  
۰۳. ۵۰  
۰۴. ۱۹۰

۲۵- پیش بینی و فراهم آوردن مجموعه عوامل مورد نیاز برای ساخت محصولات مورد نظر، بیانگر کدام مفهوم زیر است؟

۰۱. کیفیت تولید  
۰۲. نظارت بر تولید  
۰۳. اجرای عملیات تولید  
۰۴. برنامه ریزی تولید



تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت تولید

رشته تحصیلی/کد درس: حسابداری (چندبخشی) ۱۲۱۴۱۰۶ - مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۲ - حسابداری ۱۲۱۸۰۹۵ - مدیریت بازرگانی ۱۲۱۸۱۲۶ -  
مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۰۸

۲۶- در کدام کارخانه ذیل مشکل ترین نوع برنامه ریزی و نظارت بر تولید وجود دارد؟

- ۰۱ اتومبیل سازی      ۰۲ کشتی سازی      ۰۳ چرخ خیاطی سازی      ۰۴ رایانه سازی

۲۷- کدام گزینه زیر عملیات طراحی نظام برنامه ریزی و نظارت بر تولید را به ترتیب صحیح نشان می دهد؟

- ۰۱ نظارت بر موجودی، تعیین مسیر، زمان بندی عملیات، توزیع کار، امور نظارت بر تولید  
۰۲ تنظیم برنامه های زمان بندی، نظارت بر تولید، تولید و اجرا، سفارش قطعات  
۰۳ سفارش قطعات، زمان بندی عملیات، توزیع کار، نظارت تولید، فروش محصولات  
۰۴ نظارت بر موجودی، زمان بندی کار، تعیین مسیر، نظارت بر تولید

۲۸- در رابطه با محاسن و معایب روش های کیفی پیش بینی فروش، کدام گزینه زیر صحیح است؟

- ۰۱ در این روش واحد تحقیق به صورت غیر مستقیم نظر مصرف کنندگان کالا را جمع آوری می کند.  
۰۲ این روش، روشی ارزان ولی پیچیده می باشد.  
۰۳ از معایب این روش ذهنی بودن آن است که باعث بی ثباتی ارزیابی می شود.  
۰۴ این روش بر نحوه ی قضاوت و سلیقه افراد ارزیابی کننده متکی نمی باشد.

۲۹- اگر ضریب کار آیی کارخانه ای  $0/9$  باشد و نیز درصد ضایعات ماشین تراشی در این کارخانه ۵ درصد باشد، با فرض اینکه احتیاج به ۵۰۰ ساعت کار این دستگاه در هفته باشد، این دستگاه باید چند ساعت در هفته کار کند تا احتیاجات را برآورده نماید؟

- ۰۱ ۵۸۵      ۰۲ ۴۲۸      ۰۳ ۵۲۷      ۰۴ ۴۷۴

۳۰- کدام گزینه بیانگر مفهوم درجه ی کیفیت محصول تولید شده نسبت به کیفیت مورد نظر می باشد؟

- ۰۱ معیار کیفیت      ۰۲ کیفیت طرح      ۰۳ نظارت کیفیت      ۰۴ کیفیت اجرا

۳۱- در نگرش جدید، امروزه صاحب نظران بر این باورند که نظام نظارت بر کیفیت، نظامی است که نظارت بر کیفیت را پیش از آنکه روشی ..... بدانند، روشی ..... می دانند.

- ۰۱ مدیریتی - فنی      ۰۲ مستمر - تخصصی      ۰۳ فنی - مدیریتی      ۰۴ عمومی - تخصصی



تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت تولید

رشته تحصیلی/کد درس: حسابداری (چندبخشی) ۱۲۱۴۱۰۶ - مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۲ - حسابداری ۱۲۱۸۰۹۵ - مدیریت بازرگانی ۱۲۱۸۱۲۶ -  
مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۰۸

۳۲- کدام گزینه در رابطه با روش‌های نظارت بر کیفیت صحیح است؟

۱. در جایی که نظارت بر کیفیت باعث از بین رفتن محصولات می‌شود، روش بازرسی صد در صد توصیه می‌شود.
۲. زمانی که تعداد محصولات کم و قیمت آنها زیاد باشد، روش نمونه برداری توصیه می‌شود.
۳. بازرسی تمام محصولات نظارت کیفیت کامل را تضمین نمی‌کند.
۴. روش بازرسی تمام محصولات نسبت به روش نمونه‌برداری اقتصادی‌تر است.

۳۳- در ۲۰ مرتبه مشاهده وزن محصولی، مجموع دامنه وزن‌ها برابر ۱۰۰ شده است. در صورتیکه انحراف معیاری دامنه برای این مشاهدات برابر ۱/۵ باشد، حد بالایی نمودار R در شرایطی که داده‌ها به اندازه 38 حول میانگین پراکنده باشند چقدر خواهد شد؟

۱. ۶/۵      ۲. ۹/۵      ۳. ۱۶/۵      ۴. ۰/۵

۳۴- تعداد ۴ خش در هر شیشه میز ناهارخوری از نظر مدیر کارگاه تولیدکننده قابل قبول است. حد پایین نمودار C برای این محصول کدام است؟

۱. ۲-      ۲. ۰      ۳. ۲      ۴. ۴

۳۵- کدام نمودار زیر برای نظارت بر متغیرهای کیفی مورد استفاده قرار می‌گیرد؟

۱. نمودار  $\bar{X}$       ۲. نمودار R      ۳. نمودار P      ۴. نمودار N

۳۶- کدام گزینه زیر ظرفیت و قدرت ایجاد سود یا زیان را در هر سازمان تعیین می‌کند؟

۱. هزینه‌های متغیر      ۲. هزینه کل  
۳. قیمت فروش محصولات      ۴. هزینه‌های ثابت

۳۷- در رابطه با محدودیت‌ها و کاربردهای نمودار سر به سر کدام گزینه صحیح است؟

۱. از نمودار سر به سر برای تحلیل مسائل بلند مدت استفاده می‌شود.
۲. برای کلیه عملیات تولیدی می‌توان از یک نمودار استفاده کرد.
۳. هزینه‌های ثابت، کم و بیش تغییراتی دارند و هزینه‌های متغیر، همیشه یکنواخت تغییر نمی‌کنند.
۴. استفاده از نمودار سر به سر در هر شرایطی و با هر میزان اطلاعاتی مناسب است.



تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت تولید

رشته تحصیلی/کد درس: حسابداری (چندبخشی) ۱۲۱۴۱۰۶ - مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۲ - حسابداری ۱۲۱۸۰۹۵ - مدیریت بازرگانی ۱۲۱۸۱۲۶ -  
مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۰۸

۳۸- کدام مورد نشان می دهد که تا چه اندازه می توان رویدادی را به تعویق انداخت، بدون اینکه زمان نهایی تکمیل پروژه به تعویق افتد؟

۰۱. زمان بحرانی      ۰۲. مسیر بحرانی      ۰۳. زمان وقوع رویداد      ۰۴. زمان کنکدکاری

۳۹- کدام روش زیر برای نظارت و برنامه ریزی طرح هایی مورد استفاده قرار می گیرد که معمولاً سوابقی در مورد آنها در دست است؟

۰۱. روش سی.پی.ام      ۰۲. روش پرت      ۰۳. روش گرت      ۰۴. روش پولاریس

۴۰- معادله خط روند با روش کمترین مجذورات و با استفاده از داده های ۵ سال گذشته به صورت زیر به دست آمده است. اگر متغیر X بیانگر سال و متغیر Y نشان دهنده فروش باشد، پیش بینی میزان فروش در سال ششم چقدر است؟

$$y = 0/9x + 14$$

۰۱. ۱۸/۵      ۰۲. ۱۱      ۰۳. ۱۴      ۰۴. ۱۹/۴