



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

سری سوال: یک ۱

عنوان درس: کنترل پروژه

www.PnuNews.com  
www.PnuNews.net

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ - مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۱۵

استفاده از ماشین حساب ساده مجاز است

۱- کدامیک از گزینه های زیر، روش کار در طراحی و برنامه ریزی، اجرا و کنترل پروژه را مشخص می کند؟

- ۰۱ مدیریت پروژه      ۰۲ طرح ریزی پروژه      ۰۳ روش شناسی پروژه      ۰۴ تدوین مسئله

۲- مراحل چرخه زیست تیم مدیریت پروژه به ترتیب کدام گزینه است؟

- ۰۱ شکل گیری- درگیری- انسجام- تکامل- جدایی  
۰۲ شکل گیری- انسجام- درگیری- تکامل- جدایی  
۰۳ شکل گیری- تکامل- درگیری- انسجام- جدایی  
۰۴ شکل گیری- درگیری- تکامل- انسجام- جدایی

۳- کدام یک از موارد زیر شاخص تعیین سطح تفصیل برای ساختار اجزای کار (WBS) نمی باشد؟

- ۰۱ تعداد مسئولین اجرایی کار      ۰۲ مدت زمان و حجم عملیات  
۰۳ ماهیت فعالیتها      ۰۴ شیوه تهیه ساختار اجزای کار

۴- تهیه ساختار اجزای کار (شکست کار) جزء کدام یک از نواحی نه گانه گستره دانش مدیریت پروژه (PMBOK) است؟

- ۰۱ مدیریت یکپارچگی پروژه      ۰۲ مدیریت ارتباطات پروژه  
۰۳ مدیریت محدوده پروژه      ۰۴ مدیریت زمان پروژه

۵- اولین گام در برنامه ریزی پروژه چیست؟

- ۰۱ تشخیص و تعیین فعالیتها      ۰۲ برنامه ریزی سازمان  
۰۳ تهیه شبکه      ۰۴ برآورد مدت زمان، منابع و بودجه فعالیتها

۶- در گام دوم چگونگی شروع پروژه، یعنی گام شناخت پروژه، کدام یک از گزینه های زیر جزء محورهای شناخت مشخصات

نیازمندی ها نمی باشد؟

- ۰۱ بایدها و نبایدها      ۰۲ فرصتها و تهدیدها  
۰۳ قوتها و ضعفها      ۰۴ خواسته ها و انتظارات ذینفعان



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: کنترل پروژه

www.PnuNews.com  
www.PnuNews.net

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ - مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۳۳۸۰۱۵

۷- برای رسم شبکه زیر به روش برداری چند گره، بردار و فعالیت مجازی (به ترتیب از راست به چپ) مورد نیاز است؟

پیش نیاز	فعالیت
---	A
---	B
A,B	C
C	D
D	E
C	F

۴ . ۱-۶-۷

۳ . ۱-۵-۷

۲ . ۲-۶-۶

۱ . ۱-۶-۶

۸- در کدام یک از الگوهای تعیین نمودار سازمانی، تمامی نیروهای انسانی مورد نیاز در اختیار پروژه قرار داده می شود؟

۴ . ساختار ماتریسی

۳ . ساختار تلفیقی

۲ . ساختار پروژه ای

۱ . ساختار وظیفه ای

۹- کدام روش قرارداد، "مدیریت پیمان" نام دارد؟

۲ . روش قرارداد پیمان بر اساس قیمت مقطوع

۱ . روش قرارداد پیمان بر اساس فهرست بها

۴ . روش قرارداد پیمان بر اساس کلید در دست

۳ . روش قرارداد پیمان بر اساس پیمانکاری مدیریت

۱۰- کدام مورد درباره تسطیح منابع صحیح است؟

۱ . در تسطیح منابع فقط محدودیت منابع مصرفی وجود دارد.

۲ . در تسطیح منابع فقط محدودیت منابع غیرمصرفی وجود دارد.

۳ . در تسطیح منابع هم محدودیت منابع مصرفی و هم محدودیت منابع غیرمصرفی وجود دارد.

۴ . در تسطیح منابع محدودیت منابع وجود ندارد.



سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

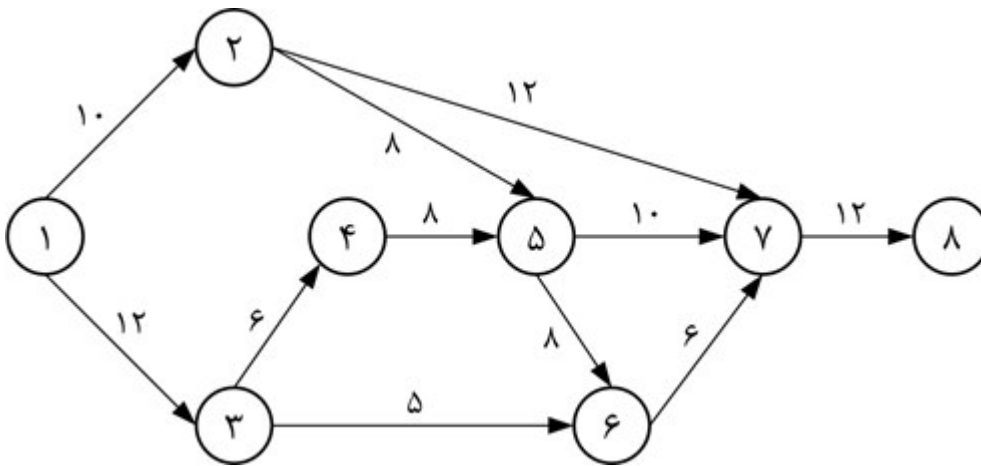
عنوان درس: کنترل پروژه

www.PnuNews.com  
www.PnuNews.net

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۳۳۸۰۱۵ - مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸

با توجه به شبکه داده شده، به شش سؤال زیر پاسخ دهید (۱۱-۱۶). (اعداد روی بردارها زمان انجام فعالیتها می باشد)

فعالیت		A	B	C	D	E	F	G	حداکثر موجودی هر منبع
میزان منبع	P	۲	۴	۰	۲	۰	۳	۰	۵
لازم	Q	۰	۰	۳	۰	۵	۰	۴	۵



۱۱- زودترین زمان خاتمه پروژه چند روز است؟

- ۴۸ . ۴                      ۵۰ . ۳                      ۵۲ . ۲                      ۵۴ . ۱

۱۲- مقدار  $TF_{5-7}$  چقدر است؟

- ۰ . ۴                      ۵ . ۳                      ۷ . ۲                      ۸ . ۱

۱۳- مقدار  $IF_{5-7}$  کدام یک از گزینه های زیر است؟

- ۸ . ۴                      ۴ . ۳                      ۲ . ۲                      ۰ . ۱

۱۴- مقدار  $SF_{7-7}$  چقدر می باشد؟

- ۱۰ . ۴                      ۸ . ۳                      ۴ . ۲                      ۰ . ۱

۱۵- دیرترین زمان شروع فعالیت ۱-۲ چقدر است؟

- ۱۸ . ۴                      ۱۰ . ۳                      ۸ . ۲                      ۰ . ۱

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: کنترل پروژه

www.PnuNews.com  
www.PnuNews.net

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ - مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۳۳۸۰۱۵

۱۶- مقدار  $FF_{P-7}$  چقدر است؟

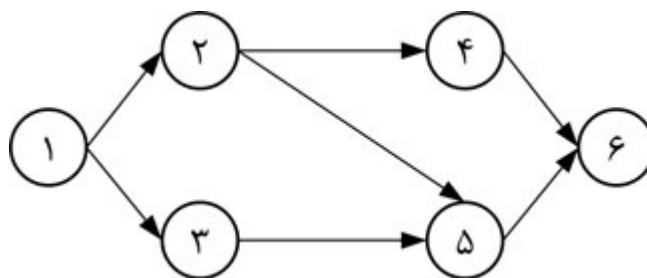
۱۸ .۴

۱۰ .۳

۸ .۲

۰ .۱

با در نظر گرفتن شبکه پرت و جدول اطلاعات زیر به دو سؤال زیر پاسخ دهید. (۱۷-۱۸)



کد فعالیت	زمان		
	خوش بینانه	محتمل ترین	بدبینانه
۲-۱	۱	۲	۳
۳-۱	۴	۶	۸
۴-۲	۲	۲	۲
۵-۲	۱	۳	۵
۵-۳	۲	۳	۱۰
۶-۴	۳	۴	۵
۶-۵	۲	۴	۱۲

۱۷- میانگین زمان خاتمه پروژه چقدر است؟

۱۲ .۴

۱۵ .۳

۸ .۲

۱۴ .۱

۱۸- انحراف معیار مسیر بحرانی کدام یک از گزینه های زیر است؟

۱،۸۳ .۴

۳،۳۳ .۳

۵ .۲

۲،۲۴ .۱



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

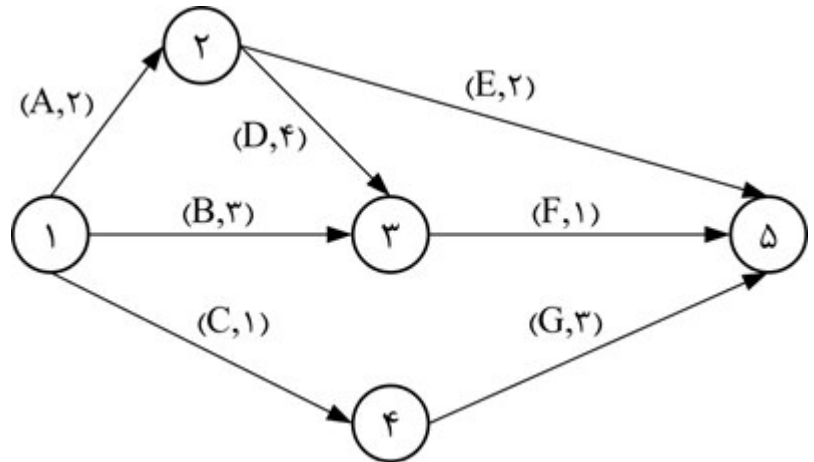
سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: کنترل پروژه

www.PnuNews.com  
www.PnuNews.net

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ - مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۳۳۸۰۱۵

شبکه و اطلاعات پروژه زیر را در نظر گرفته و به سه سؤال زیر پاسخ دهید. (شروع پروژه را  $T=1$  در نظر بگیرید) (نام و زمان انجام فعالیتها بر روی بردارها نشان داده شده است) (۱۹-۲۱)



۱۹- در  $T=1$  به کدام فعالیتها منبع اختصاص داده می شود؟

۱. B و A      ۲. C و A      ۳. C و B      ۴. C و B و A

۲۰- مجموعه فعالیتهای OSS در  $T=2$  کدام گزینه می باشد؟

۱. B و E و D و G      ۲. C و B      ۳. G و B      ۴. E و D و B

۲۱- مجموعه فعالیتهای EAS در  $T=3$  کدام است؟

۱. E و D و B      ۲. G و D و B      ۳. E و B      ۴. E و D

۲۲- در چگونگی شروع پروژه اولین گامی که پس از تصمیم سازمان مبنی بر انجام پروژه برداشته می شود، چیست؟

۱. شناخت پروژه      ۲. امکان سنجی و تعیین ریسک پروژه  
۳. تهیه متن قرارداد پروژه      ۴. تشکیل گروه راهبری پروژه

۲۳- کدام یک از موارد زیر به منظور به حداقل رسانیدن هزینه های ناشی از نوسانات منابع مختلف است؟

۱. برنامه ریزی منابع محدود      ۲. برنامه ریزی منابع نامحدود  
۳. موازنه هزینه و زمان      ۴. برنامه ریزی به روش زیمنس



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: کنترل پروژه

www.PnuNews.com  
www.PnuNews.net

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ - مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۳۳۸۰۱۵

۲۴- کدام یک از گزینه های زیر صحیح است؟

۱. یوزانس جزء روشهای استقراض از منابع خارجی است.
۲. فاینانس جزء روش های غیراستقراضی از منابع خارجی است.
۳. روش اعتبار اسنادی (LC) جزء روش های غیراستقراضی از منابع خارجی است.
۴. روش بیع متقابل جزء روش های استقراضی از منابع خارجی است.

۲۵- در برنامه MSP ایجاد کدام یک از گزینه های زیر به منظور مقایسه برنامه زمان بندی و عملکرد واقعی به منظور هدایت پروژه صورت می گیرد؟

۱. طراحی مقدماتی
۲. خط مبنا
۳. ضریب وزنی فعالیتهای پروژه
۴. به هنگام سازی پروژه

۲۶- در زمان عادی انجام پروژه، هزینه های مستقیم ..... و در زمان فشرده انجام پروژه، هزینه های غیرمستقیم ..... خواهد بود.

۱. حداکثر- حداقل
۲. حداکثر- حداکثر
۳. حداقل- حداقل
۴. حداقل- حداکثر

۲۷- کدام یک از گزینه های زیر صحیح نمی باشد؟

۱. شاخص CPI از شاخص SPI حساس تر است.
۲. در صورتی که شاخص ضریب بحرانی (Cr) از عدد یک کمتر باشد، بیانگر وجود مشکل در پروژه است.
۳. شاخص SPI از تقسیم BCWP بر BCWS به دست می آید.
۴. انحراف هزینه از تفاضل بین هزینه بودجه بندی شده کار زمان بندی شده و هزینه بودجه بندی شده کار اجرا شده به دست می آید.

۲۸- در رسم گراف گرت، تعریف زیر مربوط به کدام یک از گزینه ها می باشد؟

”وقوع هر یک از شاخه های منتهی به این گره باعث وقوع گره خواهد شد. اما در یک زمان تنها و تنها یکی از شاخه های منتهی به این گره می تواند وقوع یابد.“

۱. یای خاص
۲. یای عام
۳. خروجی احتمالی
۴. خروجی قطعی

۲۹- زمانی که فعالیتهای موجود در شبکه قطعی نباشند، از کدام روش استفاده می شود؟

۱. PERT
۲. GERT
۳. CPM
۴. PN

۳۰- گام تهیه و تنظیم موارد آموزنده پروژه، در کدام یک از فرآیندهای پروژه صورت می پذیرد؟

۱. برنامه ریزی
۲. اجرایی
۳. کنترلی
۴. اختتامی



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: کنترل پروژه

www.PnuNews.com  
www.PnuNews.net

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ - مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۱۵