



تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۰۰ تشریحی: ۰

سری سوال: یک ۱

عنوان درس: مدیریت تولید

www.PnuNews.com  
www.PnuNews.net

رشته تحصیلی/کد درس: ، - حسابداری (چندبخشی) ۱۲۱۴۱۰۶ - مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۲ - حسابداری ۱۲۱۸۰۹۵ - مدیریت بازرگانی ۱۲۱۸۱۱۶  
مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۰۸

استفاده از ماشین حساب ساده مجاز است

۱- مهمترین و با ارزشترین عامل تولید کدام است؟

- ۰۱ سرمایه      ۰۲ ماشین آلات      ۰۳ عامل انسانی      ۰۴ فناوری

۲- کدامیک کالایی است که بخشی از عملیات تولیدی روی آن انجام شده ولی هنوز قابل فروش نیست؟

- ۰۱ کالای نهایی      ۰۲ کالای تولیدی  
۰۳ کالای در جریان ساخت      ۰۴ کالای کمکی

۳- سازمانی تابع نظام تولید است که دارای کدام موارد باشد؟

- ۰۱ دریافت مواد خام      ۰۲ درونداد - فرایند - برون داد  
۰۳ داشتن بخشهای فنی و عملیاتی      ۰۴ تولید محصول نهایی

۴- درجه و میزان نیل به اهداف تعیین شده را چه می نامند؟

- ۰۱ اثربخشی      ۰۲ کارایی      ۰۳ بازده      ۰۴ بهره وری

۵- صنایعی که انواع محصولات را با ابعاد مختلف تولید می کند، در کدام گروه تولید قرار می گیرد؟

- ۰۱ مداوم      ۰۲ متناوب      ۰۳ مکانیکی      ۰۴ شیمیایی

۶- در کشورهایی که نرخ بیکاری بالا باشد کدام روش تولید به صرفه است؟

- ۰۱ کاربر      ۰۲ تولید محور      ۰۳ سرمایه بر      ۰۴ بازار محور

۷- هزینه خرید دستگاههای مبارزه با آثار مخرب تولید بر محیط زیست ناشی از فاضلاب صنعتی و انسانی جزء کدام دسته از هزینه هاست؟

- ۰۱ هزینه قبل از بهره برداری      ۰۲ هزینه بهره برداری  
۰۳ هزینه های سرمایه ای      ۰۴ هزینه قراردادهای کسب دانش فنی

۸- کدام گزینه از عوامل مورد توجه در موقعیت جغرافیایی احداث کارخانه است؟

- ۰۱ هزینه فروش      ۰۲ هزینه سرمایه گذاری اولیه  
۰۳ تنوع محصولات تولیدی      ۰۴ مواد اولیه مورد نیاز



تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۰۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت تولید

www.PnuNews.com  
www.PnuNews.net

رشته تحصیلی/کد درس: حسابداری (چندبخشی) ۱۲۱۴۱۰۶ - مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۲ - حسابداری ۱۲۱۸۰۹۵ - مدیریت بازرگانی ۱۲۱۸۱۱۲ - مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۰۸

۹- کدام گزینه اشاره به نظام پیوسته در فرایند ساخت دارد؟

- ۰۱ حجم زیاد محصول
- ۰۲ استفاده از کارگران ماهر
- ۰۳ داشتن مصونیت در مقابل تغییرات بازار
- ۰۴ زیاد بودن موجودی انبارهای مراکز اجرای کار

۱۰- عبارت زیر در کدام اصل استقرار مطرح می شود؟

عده افراد، تعداد ماشین آلات و نحوه استقرار آن در کارخانه باید به صورتی باشد که از ایجاد «تنگنا و تراکم» جلوگیری کند.

- ۰۱ پیش بینی امکانات توسعه
- ۰۲ برگشت مواد و قطعات
- ۰۳ موازنه
- ۰۴ تسریع در انجام امور

۱۱- برای استفاده از شیوه استقرار بر مبنای محصول، طرح محصول کدام ویژگی را باید دارا باشد؟

- ۰۱ بالاترین درجه معیار
- ۰۲ طرح متغیر محصول
- ۰۳ حجم تولید کم
- ۰۴ تنوع زیاد محصول

۱۲- برای نمایاندن نگاهداری یا توقفهای طولانی مانند بایگانی راکد، انبار لوازم و قطعات از کدام علامت استفاده می شود؟

- ۰۱ برگ کاغذ تاخورد
- ۰۲ مثلث وارونه
- ۰۳ مربع
- ۰۴ مثلث ایستاده

۱۳- در کدام گزینه ماشین آلات بطور کامل با ابزار و ماشینهای نو تعویض می شوند؟

- ۰۱ تعویض
- ۰۲ تجدید و نوسازی
- ۰۳ تعمیر
- ۰۴ جایگزینی

۱۴- کدامیک از دلایل بهبود تعمیرات و نگهداری از دیدگاه مدیران به شمار می رود؟

- ۰۱ تامین امنیت شغلی
- ۰۲ حداکثر استفاده از ماشین آلات و کاهش زمان بیکاری آنها
- ۰۳ بهبود نظام اطلاعاتی و افزایش کیفیت کالا
- ۰۴ دسترسی به سوابق کار ماشین آلات و بایگانی سلسله مراتبی

۱۵- داشتن اطلاعات مربوط به نام کامل ماشین، سال ساخت، کارخانه سازنده و... مربوط به کدام مرحله از شیوه تهیه قطعات یدکی است؟

- ۰۱ تنظیم فهرست قطعات یدکی
- ۰۲ تنظیم برنامه تعمیرات و نگهداری
- ۰۳ تنظیم شناسنامه ماشین آلات
- ۰۴ تنظیم به موقع درخواستهای قطعات



تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۰۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت تولید

www.PnuNews.com  
www.PnuNews.net

رشته تحصیلی/کد درس: حسابداری (چندبخشی) ۱۲۱۴۱۰۶ - مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۲ - حسابداری ۱۲۱۸۰۹۵ - مدیریت بازرگانی ۱۲۱۸۱۲۶ - مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۰۸

۱۶- کدامیک از اصول اقتصاد حرکات است؟

- ۰۱ ایجاد توازن و هماهنگی در حرکات
- ۰۲ استفاده از بیشترین تعداد حرکات ممکن
- ۰۳ توجه به موارد تاخیر و افزایش زمان نگه داشتن اشیا
- ۰۴ کنترل های چندگانه در انجام حرکات

۱۷- در کدام مورد، اعمال مختلف کارگران در هنگام کار در قالب ۱۸ نوع علامت با رنگهای خاص مشخص شده و به کمک آن فعالیتها بررسی و تحلیل می شوند؟

- ۰۱ گیلبرت
- ۰۲ حرکت سنجی خرد
- ۰۳ نمودار بهبود کار
- ۰۴ ثربلیگ

۱۸- اینکه باید تا جایی که ممکن است کار با ابزار پا و سایر اعضای بدن انجام شود تا دستها آزاد باشد، به کدام اصل در صرفه جویی حرکات مربوط می شود؟

- ۰۱ بهبود محل کار
- ۰۲ ایجاد توازن در حرکات
- ۰۳ بهبود فضای کار
- ۰۴ حذف موارد تاخیر

۱۹- مهمترین کاربرد زمان سنجی کدام است؟

- ۰۱ برآورد تعیین ماشین آلات مورد نیاز در برنامه ریزی تولید
- ۰۲ برآورد تعیین نیروی انسانی مورد نیاز در برنامه ریزی تولید
- ۰۳ برآورد تعیین سرمایه مورد نیاز در برنامه ریزی تولید
- ۰۴ برآورد تعیین زمان مورد نیاز در برنامه ریزی تولید

۲۰- عامل تراز کننده برای لحاظ میزان سرعت اجرای کار در افراد مختلف کدام است؟

- ۰۱ ضریب مهارت و کوشش
- ۰۲ ضریب متوسط فعالیت
- ۰۳ متوسط زمان اجرای هر فعالیت
- ۰۴ تعیین دفعات نمونه برداری

۲۱- زمان سنجیده شده برای انجام کاری ۵ دقیقه و جمع ضرایب فرعی چهارگانه ( تلاش و جدیت، تبحر، ثبات و وضعیت فیزیکی محیط کار) ۰/۱۱- (منفی یازده صدم) شده است. کدام گزینه در خصوص زمان متوسط اجرای کار صحیح است؟

- ۰۱ ۴،۴۵
- ۰۲ ۴،۵۵
- ۰۳ ۵،۵۵
- ۰۴ ۵،۴۵



تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۰۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت تولید

www.PnuNews.com  
www.PnuNews.net

رشته تحصیلی/کد درس: حسابداری (چندبخشی) ۱۲۱۴۱۰۶ - مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۲ - حسابداری ۱۲۱۸۰۹۵ - مدیریت بازرگانی ۱۲۱۸۱۲۶ - مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۰۸

۲۲- برای تعیین زمان معیار یک شغل از کدام گزینه استفاده می شود؟

۱. زمانهای اضافی مجاز از ارزشهای MTM کم می شود.
۲. زمانهای اضافی مجاز به ارزشهای MTM اضافه می شود.
۳. زمانهای اضافی مجاز از معیار زمانی متعارف کار کم می شود.
۴. زمانهای اضافی مجاز به معیار زمانی متعارف کار اضافه می شود.

۲۳- کدام مورد از اهداف ایجاد نظام نظارت بر موجودی است؟

۱. افزایش کیفیت محصولات
۲. تحویل بموقع اجناس به خریداران
۳. تقویت کانالهای ارتباط با مشتری
۴. داشتن حداکثر موجودی در انبار

۲۴- کالایی که محصول یک نظام تولیدی تلقی می شود و هدف سازمان، تولید آنهاست، چه نام دارد؟

۱. کالای تکمیل شده
۲. کالای در جریان ساخت
۳. اجزا و قطعات
۴. لوازم یدکی

۲۵- مبنای محاسبه میزان مقرون به صرفه مقدار سفارش در کدام گزینه نشان داده شده است؟

۱. هزینه سفارش > هزینه نگهداری
۲. هزینه سفارش + هزینه نگهداری = هزینه خرید
۳. هزینه سفارش = هزینه نگهداری
۴. هزینه نگهداری > هزینه خرید

۲۶- حداقل موجودی یا کمترین میزان کالایی که در انبار نگهداری می شود چه نام دارد؟

۱. ذخیره اطمینان
۲. نقطه سفارش
۳. مقدار اقتصادی سفارش
۴. میزان مقرون به صرفه

۲۷- در صورتی که مصرف روزانه یک شرکت ۵ واحد، زمان انتظار (مدت تحویل کالا) ۶ روز و حداقل موجودی مجاز ۱۰ واحد باشد، نقطه تجدید سفارش کدام خواهد بود؟

۱. ۳۰
۲. ۳۵
۳. ۶۵
۴. ۴۰

۲۸- کدام یک از موارد زیر از پیش فرضهای مربوط به تعیین میزان نیاز به سه عامل اصلی تولید است؟

۱. وضع روحی و جسمی کارکنان بر کارشان تاثیر دارد.
۲. در عملیات تولید تاخیر وجود دارد.
۳. هیچ ضایعاتی در عملیات تولید وجود ندارد.
۴. ممکن است مواد اولیه به موقع نرسد.



تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۰۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت تولید

www.PnuNews.com  
www.PnuNews.net

رشته تحصیلی/کد درس: حسابداری (چندبخشی) (۱۲۱۴۱۰۶) - مدیریت صنعتی (۱۲۱۸۰۷۲) - حسابداری (۱۲۱۸۰۹۵) - مدیریت بازرگانی (۱۲۱۸۱۳۶) - مدیریت صنعتی (چندبخشی) (۱۲۳۸۰۰۸)

۲۹- در طراحی نظام برنامه‌ریزی و نظارت بر تولید، اجرای دستورهای ساخت در کارخانه از طریق امور دفتری و اداری را چه می‌نامند؟

۱. تعیین مسیر      ۲. نظارت بر موجودی      ۳. توزیع کار      ۴. زمان بندی عملیات

۳۰- اگر ماشینی ۵ درصد ضایعات داشته باشد و تعداد ۱۰۰۰ قطعه به ماشین داده شود، چه تعداد قطعه مرغوب از ماشین گرفته می‌شود؟

۱. ۵۰۰      ۲. ۹۵۰      ۳. ۵۹۰      ۴. ۱۰۵۰

۳۱- در یک شرکت تولیدی برای یک میزان مشخص تولید، ۲۴ نفر مشغول کار هستند. اگر در این کارگاه ۲ نوبت کاری و یک ماه مرخصی استحقاقی برای هر نفر وجود داشته باشد، تعداد کارگران در هر نوبت کاری چقدر خواهد بود؟

۱. ۵      ۲. ۷      ۳. ۹      ۴. ۱۱

۳۲- وقتی بتوان از یک ماشین در دو یا سه نوبت پشت سر هم استفاده کرد، کدام روش بهره‌گیری از ماشین آلات برای تولید مقدار معینی از محصول تحقق می‌یابد؟

۱. نوبتی کردن تولید      ۲. افزایش ماشینها  
۳. اضافه کاری      ۴. نوبتی کردن نیروی انسانی

۳۳- محور نظام نظارت بر کیفیت کدام است؟

۱. محیط دوستانه      ۲. کنترل داخلی      ۳. اخلاق مداری      ۴. انسانیت انسان

۳۴- ویژگیهای فیزیکی از قبیل رنگ، بافت، طعم، اطمینان و دامنه عملکرد با کدام گزینه ارتباط دارد؟

۱. افزایش بهره‌وری      ۲. درجه مرغوبیت  
۳. انطباق با معیارهای کیفی      ۴. مناسب بودن برای استفاده

۳۵- در نمودار ارتباط میان ارزش کیفیت و هزینه تولید، «منطقه کفایت» به چه معناست؟

۱. منطقه سود      ۲. ارزش کیفیت      ۳. منطقه زیان      ۴. هزینه کیفیت

۳۶- کدامیک از نمودارهای زیر از نمودارهای نظارت کمی (غیروصفی) است؟

۱. نمودار نسبت اقلام معیوب (P)      ۲. نمودار استاندارد (Z)  
۳. نمودار دامنه (R)      ۴. نمودار تعداد اقلام معیوب (d)



تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۰۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت تولید

www.PnuNews.com  
www.PnuNews.net

رشته تحصیلی/کد درس: حسابداری (چندبخشی) ۱۲۱۴۱۰۶ - مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۲ - حسابداری ۱۲۱۸۰۹۵ - مدیریت بازرگانی ۱۲۱۸۱۱۶ - مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۰۸

۳۷- در یک شرکت تولیدی ۵ درصد خرابی برای مدیریت شرکت پذیرفته شده است. اگر یک نمونه ۱۰۰ تایی از تولیدات برای بررسی انتخاب شود، در صورت وجود حداقل چه تعداد خرابی، در نمودار  $d$ ، نظام خارج از کنترل محسوب می شود؟

۱. ۶      ۲. ۱۱      ۳. ۱۲      ۴. ۱۰

۳۸- کدام گزینه موجب تغییر در نقطه سر به سر می شود؟

۱. تغییر در برنامه آموزش کارکنان
۲. تغییر در سرمایه شرکت
۳. تغییر در شیوه استخدام
۴. تغییر در میزان تولید

۳۹- کدام گزینه در خصوص فن ارزشیابی و بازنگاری برنامه (پرت) صحیح است؟

۱. موجب بهبود کیفیت محصولات می شود.
۲. برای طرحهای غیر تکراری استفاده می شود.
۳. اولین بار در برنامه زمان بندی کارخانه تولید مواد شیمیایی استفاده شد.
۴. در خصوص طرحهایی که سوابقی از اجرای آنها در دست است استفاده می شود.

۴۰- در صورتی که در برآورد زمان انجام یک فعالیت زمان خوش بینانه ۱۰، زمان بدبینانه ۶ و زمان محتمل ۵ باشد، برآورد زمان انجام فعالیت چقدر خواهد بود؟

۱. ۶      ۲. ۸      ۳. ۴      ۴. ۷