



تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۹۰ تشریحی: ۰

سری سوال: یک ۱

عنوان درس: مدیریت و کنترل پروژه

www.PnuNews.com

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت اجرایی (چندبخشی) www.PnuNews.com

۱- به کدام نوع ریسک، گاهی اوقات ریسک فنی می گویند.

۰۱. ریسک کیفیتی ۰۲. ریسک زمانبندی ۰۳. ریسک هزینه ۰۴. ریسک پروژه

۲- به کدام نوع از انواع شبکه ها، شبکه تقدم تاخر گفته می شود.

۰۱. شبکه برداری ۰۲. شبکه گرهی ۰۳. شبکه همپوش ۰۴. نمودار گانت

۳- کدامیک از گزینه های زیر امکان تقسیم کار در بسته های مستقل ولی مرتبط را فراهم می سازد

۰۱. برنامه مدیریت پروژه ۰۲. ساختار سازمانی پروژه ۰۳. منشور پروژه ۰۴. ساختار شکست کار

۴- در مسیر پیشرو کدام زمانها محاسبه می شوند.

۰۱. زودترین زمان آغاز و دیرترین زمان آغاز فعالیت ۰۲. دیرترین زمان آغاز و دیرترین زمان خاتمه فعالیت
۰۳. زودترین زمان آغاز و زودترین زمان خاتمه فعالیت ۰۴. زودترین زمان آغاز و دیرترین زمان خاتمه فعالیت

۵- تفاوت زودترین زمان آغاز و دیرترین زمان آغاز هر فعالیت در مسیر بحرانی چقدر است.

۰۱. صفر ۰۲. یک ۰۳. بیش از یک ۰۴. بی نهایت

۶- اگر دیرترین زمان شروع فعالیت های پروژه ای مطابق جدول زیر باشدو همه این فعالیتها در مجموعه OSS بوده و همه شرایط تخصیص منابع را داشته باشند، اولویت با کدام فعالیت است.

D	C	B	A	فعالیت
۱	۴	۲	۳	دیرترین زمان شروع

۰۱. A ۰۲. B ۰۳. C ۰۴. D

۷- اگر هزینه های فشرده و معمولی و زمانهای فشرده و معمولی فعالیت A مطابق جدول زیر باشد، در اینصورت شیب هزینه فعالیت A چقدر است.

زمان فشرده	زمان معمولی	زمان فشرده	زمان معمولی
۲	۵	۶	۱۵

۰۱. $\frac{1}{2}$ ۰۲. $\frac{9}{3}$ ۰۳. $\frac{3}{9}$ ۰۴. 2



تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۹۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت و کنترل پروژه

www.PnuNews.com

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی) (۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت اجرایی) (چندبخشی) www.PnuNews.com

۸- کدام گزینه صحیح است؟

۱. هر شبکه حداقل یک مسیر بحرانی دارد
۲. شبکه می تواند مسیر بحرانی نداشته باشد
۳. هر شبکه حتماً بیش از یک مسیر بحرانی دارد
۴. مسیر بحرانی کوتاهترین مسیر است

۹- اگر مقدار زمان خوشبینانه ۲ واحد زمانی و مقدار زمان بدبینانه ۸ واحد زمانی باشد، در اینصورت انحراف معیار آن فعالیت چقدر خواهد بود.

۱. ۲
۲. ۳
۳. ۱
۴. ۴

۱۰- اولین ابزار برنامه ریزی و مدیریت پروژه چیست.

۱. پرت
۲. گرت
۳. سی پی ام
۴. نمودار میله ای

اگر جدول زمانبندی پروژه ای مطابق جدول A باشد، بر اساس این جدول به سئوالات ۱۱ الی ۲۷ پاسخ دهید.

جدول A

فعالیت	پیش نیاز	زمان (ماه)
A	-	2
B	A	1
C	A	6
D	C, B	2

۱۱- بر اساس اطلاعات جدول زیر، شناسایی کل فعالیت B چقدر است.

فعالیت	پیش نیاز	زمان (ماه)
A	-	۲
B	A	۱
C	A	۶
D	C, B	۲

۱. ۰
۲. ۴
۳. ۳
۴. ۵

۱۲- بر اساس جدول سئوال ۱۱، شناسایی آزاد فعالیت B چقدر است.

۱. ۱
۲. ۴
۳. ۵
۴. ۶

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۹۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی: ۰

www.PnuNews.com

عنوان درس: مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی) (۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت اجرایی) (چندبخشی) www.PnuNews.com

۱۳- بر اساس جدول سوال ۱۱، شناوری مستقل فعالیت B چقدر است.

۱. ۱ ۲. ۵ ۳. ۶ ۴. ۸

۱۴- بر اساس جدول سؤال ۱۱، شناوری اطمینان فعالیت B چقدر است.

۱. ۰ ۲. ۳ ۳. ۴ ۴. ۵

۱۵- بر اساس جدول سؤال ۱۱، پروژه چند مسیر بحرانی دارد.

۱. ۱ ۲. ۲ ۳. ۳ ۴. ۴

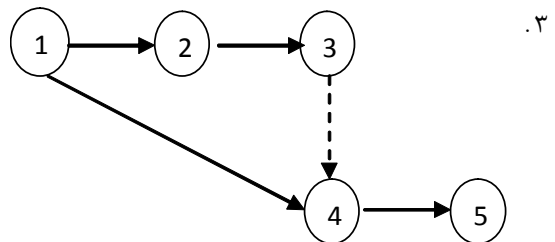
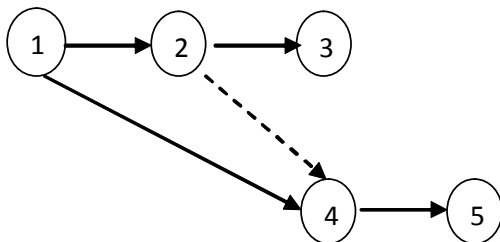
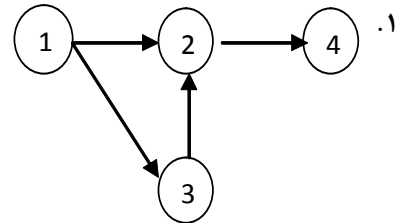
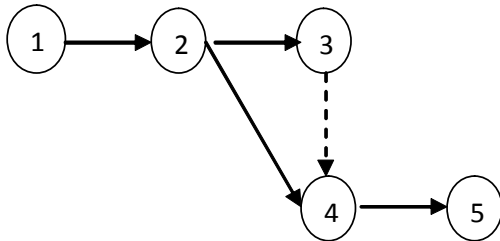
۱۶- بر اساس جدول سؤال ۱۱، پروژه پس از چند ماه خاتمه می یابد.

۱. ۹ ۲. ۱۰ ۳. ۱۱ ۴. ۱۲

۱۷- بر اساس جدول سؤال ۱۱، کدام فعالیت در مسیر بحرانی قرار ندارد.

۱. A ۲. B ۳. C ۴. D

۱۸- شبکه برداری جدول فعالیت های ارائه شده در سؤال ۱۱ کدام یک از گزینه های زیر می باشد.



۱۹- بر اساس جدول ارائه شده در سؤال ۱۱، دیرترین زمان خاتمه فعالیت B چقدر است.

۱. ۳ ۲. ۸ ۳. ۲ ۴. ۱

۲۰- بر اساس جدول سؤال ۱۱، زودترین زمان آغاز فعالیت D چقدر است.

۱. ۱۰ ۲. ۶ ۳. ۸ ۴. ۵



تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۹۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت و کنترل پروژه

www.PnuNews.com

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی) (۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت اجرایی (چندبخشی) www.PnuNews.com)

۲۱- بر اساس جدول سؤال ۱۱، تعداد مسیرهای این پروژه چند عدد می باشد.

۱. یک مسیر ۲. دو مسیر ۳. سه مسیر ۴. چهار مسیر

۲۲- بر اساس جدول سؤال ۱۱، زودترین زمان خاتمه فعالیت B چقدر است.

۱. ۳ ۲. ۲ ۳. ۸ ۴. ۱

۲۳- بر اساس جدول سؤال ۱۱، تعداد فعالیت مجازی (موهومی) چند عدد می باشد.

۱. هیچ ۲. یک ۳. دو ۴. سه

۲۴- بر اساس جدول سؤال ۱۱، کدام فعالیت اگر یک ماه تاخیر داشته باشد، خاتمه کل پروژه تغییری نمی کند.

۱. A ۲. B ۳. C ۴. D

۲۵- بر اساس جدول سؤال ۱۱، دیرترین زمان خاتمه فعالیت A چقدر است.

۱. ۷ ۲. ۳ ۳. ۲ ۴. ۱

۲۶- بر اساس جدول سؤال ۱۱، کدام گزینه صحیح است.

۱. زودترین زمان آغاز فعالیت B بزرگتر از زودترین زمان آغاز فعالیت C
۲. زودترین زمان آغاز فعالیت B مساوی با زودترین زمان آغاز فعالیت C
۳. دیرترین زمان خاتمه فعالیت B مساوی با دیرترین زمان خاتمه فعالیت C
۴. دیرترین زمان آغاز خاتمه فعالیت B کوچکتر از زودترین زمان خاتمه فعالیت C

۲۷- بر اساس جدول سؤال ۱۱، کدام گزینه صحیح است.

۱. فعالیت A و B را می توان بطور همزمان اجرا نمود
۲. فعالیت C بعد از فعالیت B انجام می شود
۳. اگر فعالیت C اجرا شده باشد و فعالیت B اجرا نشده باشد، فعالیت D را نمی توان اجرا نمود
۴. فعالیت B بعد از فعالیت C اجرا می شود

۲۸- موسسین روش پرت کدام تابع توزیع را بهترین تابع توزیع احتمالی برای تخمین زمان انجام فعالیها می داند.

۱. تابع توزیع نرمال ۲. تابع توزیع آلفا ۳. تابع توزیع بتا ۴. تابع توزیع گاما

تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۹۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت و کنترل پروژه

www.PnuNews.com

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی) (۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت اجرایی (چندبخشی) www.PnuNews.com)

۲۹- سه رابطه منطقی برای قسمت ورودی گره در رسم گراف کدام گزینه است.

- ۱. یای خاص-یای عام-قطعی
- ۲. یای خاص - یای عام - و
- ۳. قطعی - احتمالی - و
- ۴. یای خاص- یای عام - احتمالی

۳۰- قراردادهای EP و EPC از قابلیت کدام نوع از قراردادها هستند.

- ۱. فهرست بها
- ۲. مبلغ مقطوع
- ۳. کلید در دست
- ۴. پیمانکاری مدیریت

۳۱- در کدام روش قرار داد ، سرمایه گذار خصوصی پس از احداث ، پروژه را به دولت منتقل می نماید و دولت نیز نسبت به پرداخت اصل و فرع سرمایه مطابق قرارداد پیمان اقدام می نماید.

- ۱. B.O.T
- ۲. B.L.T
- ۳. B.T
- ۴. B.O.O

۳۲- در چرخه زیست پروژه ها کدام عامل مهم و اساسی پروژه ها و فعالیت های آنها باید مورد نظارت قرار گیرد.

- ۱. زمانبندی
- ۲. هزینه
- ۳. کیفیت
- ۴. هر سه مورد

۳۳- اولین گام فرآیند کنترل پروژه چیست.

- ۱. نظارت و تهیه گزارش عملگری
- ۲. طراحی و تدوین سیستم اطلاعاتی مدیریت پروژه
- ۳. تجزیه و تحلیل وضعیت پروژه
- ۴. به هنگام سازی پروژه

۳۴- شاخص ضریب بحرانی کمتر از چند باشد نشان دهنده وجود یک مشکل در پروژه است.

- ۱. کمتر از یک
- ۲. کمتر از دو
- ۳. کمتر از سه
- ۴. کمتر از چهار

۳۵- کدام حوزه دانش مدیریت پروژه حاوی فرآیندهای مورد نیاز برای اطمینان از جمع آوری ، توزیع ، ذخیره سازی ، بازیافت و تنظیم نهایی اطلاعات مربوط به پروژه است.

- ۱. مدیریت منابع انسانی پروژه
- ۲. مدیریت ارتباطات پروژه
- ۳. مدیریت کیفیت پروژه
- ۴. مدیریت هزینه پروژه

۳۶- استاندارد ایزو ۱۰۰۰۶ مکمل و راهنمایی ارائه شده کدام استاندارد است.

- ۱. ایزو ۹۰۰۱
- ۲. ایزو ۹۰۰۲
- ۳. ایزو ۹۰۰۳
- ۴. ایزو ۹۰۰۴

۳۷- گردآوری اطلاعات عملکرد طرح یا پروژه در قالب برنامه طرح یا پروژه ، سنجش عملکرد ، ارائه گزارش و اطلاعات لازم را چه می گویند.

- ۱. ارزیابی
- ۲. پایش
- ۳. ماتریس مسئولیت ها
- ۴. بهره برداری



تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۹۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت و کنترل پروژه

www.PnuNews.com

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت اجرایی (چندبخشی) www.PnuNews.com

۳۸- در استاندارد PMBOK مدیریت زمان چه نقشی دارد.

۱. به تشریح قرارداد زمان پروژه می پردازد
۲. به تشریح فرآیندهای مورد نیاز در راستای حصول اطمینان از تکمیل به موقع پروژه می پردازد
۳. زمان پروژه را معرفی می کند
۴. زودترین زمان ها و دیرترین زمانها را مشخص می کند

۳۹- تفاوت بین هزینه بودجه بندی شده ی کار زمانبندی شده و هزینه بودجه بندی شده ی کار اجرا شده تعریف کدام یک از گزینه های زیر است.

۱. انحراف هزینه
۲. انحراف هزینه زمانبندی شده
۳. شاخص عملکرد هزینه ای
۴. شاخص درصد صرفه جویی

۴۰- کدام قاعده در تعیین درصد پیشرفت پروژه وجود ندارد.

۱. قاعده ۱۰۰-۰ درصد
۲. قاعده ۵۰-۵۰ درصد
۳. قاعده ۱۰-۹۰ درصد
۴. قاعده استفاده از ورودیهای بحرانی